
국립국악중 · 고등학교 교장 공모(2021.12.6.)

학 교 경 영 계 획 서



소 속		직 위		성 명	
-----	--	-----	--	-----	--

목 차

□ 학교 현황분석(SWOT) 및 전략과제 도출	1
I 학교교육 목표	2
1. 학교 교육목표	
2. 학교 경영방향	
II 학교교육과정 운영	3
1. 교육과정 운영 기본방향	
2. 시대를 선도하는 전통예술 인재 양성	
3. 학생이 주도하는 교육과정 운영	
4. 미래의 글로벌 전통 예술가 양성	
III 학교교직원 관리 및 지원	6
1. 공정과 소통이 중심이 되는 학교	
2. 높은 수준의 수업을 위한 교사 지원 운영	
3. 공정하고 투명한 인사관리	
4. 교직원의 안전이 최우선 되는 학교 운영	
5. 다양한 복지 혜택 제공	
IV 지역사회 연계 활동	8
1. 지역사회에 봉사하는 학교 운영	
2. 지역사회에 도움 받는 학교 운영	
3. 지역사회에 참여가 있는 학교 운영	
V 시설, 환경, 재무 등 일반경영	9
1. ICT 교육환경을 위한 시설 개선	
2. 자기주도적 학습역량 향상을 위한 시설개선 및 확충	
3. 쾌적한 환경을 위한 시설 확충 및 정비	
4. 공정하고 투명한 재무관리	
5. 열린 교장실 운영	

학교경영계획서

소 속		직 위		성 명	
-----	--	-----	--	-----	--

□ 학교 현황분석(SWOT) 및 전략과제 도출 □

<div>내부환경</div> <div>외부환경</div>	강점 (Strengths)	약점 (Weaknesses)
	<ul style="list-style-type: none"> 전통예술교육에 최적화된 교육환경 학생의 우수한 역량과 학부모의 높은 교육열 교사의 높은 전문성 지역사회와의 긴밀한 소통 및 지원 	<ul style="list-style-type: none"> 일부 전공의 전임교사 부족 진학 중심교육으로 다양성 부족 체육시설 부족으로 체력저하 진학에 대한 경쟁 및 사교육 의존도 심화 관계기관과의 적극적 소통미흡
기회 (Opportunities)	SO 전략	WO 전략
<ul style="list-style-type: none"> 한류, k-뮤직의 도약 및 세계적 관심 증가 외국 음악교육기관의 본교 관심 증가 지역사회의 높은 관심과 소통 	<ul style="list-style-type: none"> 4차산업혁명 문화기술의 시대에 걸맞은 창의적 인재 양성 ICT를 활용한 글로벌 음악인으로 성장하기 위한 디지털 교육환경 제공 해외공연 및 해외 음악 기관과의 MOU를 통한 교류 확대 	<ul style="list-style-type: none"> 교사 부족 전공 전임교사 확보 진학 중심의 교육에서 다양한 예술 교육 실시 ICT를 활용한 한류, K-뮤직에 대한 교육실시 창의력 신장을 위한 자율적 학습 유도
위협 (Threats)	ST 전략	WT 전략
<ul style="list-style-type: none"> 학교교육과정의 트렌드와 니즈 반영 미흡 코로나로 인한 수업 환경 및 패턴변화 K-pop, K-뮤직 등 비약적인 발전에 비해 국악교육의 정체 	<ul style="list-style-type: none"> 전통예술의 계승, 발전 및 우수한 방과 후 강사 확보를 위한 적극적 대처 방과후수업, 특기적성의 다양한 과목 개설 	<ul style="list-style-type: none"> 체육관 건립을 통한 체력 신장 진학 중심 교육에서 실제적인 음악적 경험을 강조한 교육으로의 변화 관계기관과의 적극적인 소통을 통한 학교교육과정 개선

I

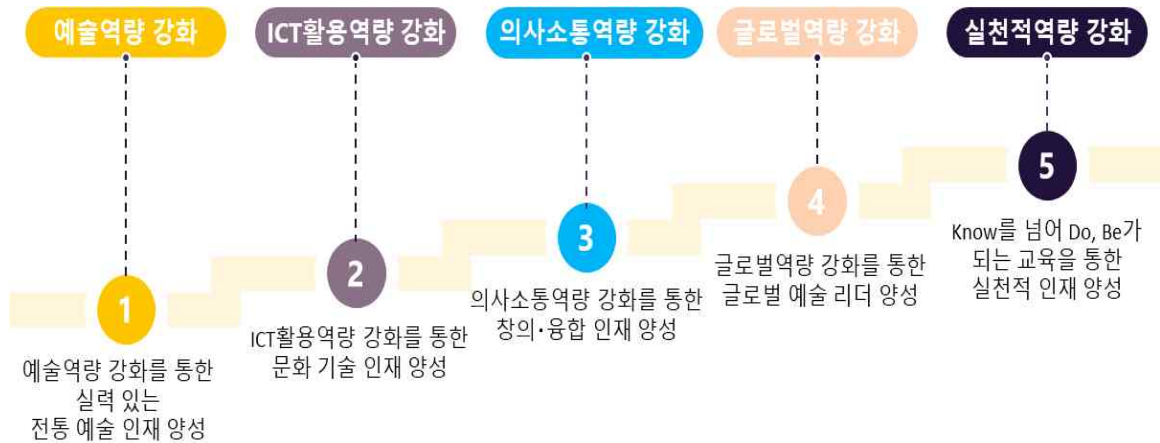
학교교육 목표

1

학교 교육목표

◆ 교육목표 - 문화기술 창의융합형 글로벌 예술 인재 양성

◆ 세부목표



2

학교 경영방향

학생

- 전 통 - 전통문화 계승·발전에 대한 비전을 품은 학생
- 인 성 - 예약사상에 무장하여 예와 악을 실천하는 학생
- 창 의 - 전통과 현대의 조화를 예술로 승화시키는 학생
- 세계화 - 세계를 선도하는 전통문화예술역량을 갖춘 학생

교사

- 실 력 - 수업을 최우선시 하는 실력있는 교사
- 애 정 - 학생에 대한 사랑으로 헌신하는 교사
- 조 화 - 학교 구성원간의 조화를 이루는 교사

학부모

- 관 심 - 학교의 발전을 위해 능동적인 관심을 갖는 학부모
- 소 통 - 학교와의 소통을 통해 적극적인 의견을 제시하는 학부모
- 참 여 - 학교 교육 목적에 적극적으로 참여하는 학부모

학교

- 안 전 - 학교 구성원과 지역사회의 안전을 추구하는 학교
- 안 정 - 최대의 학습 효과를 위한 심리적 안정을 지원하는 학교
- 선 진 - 4차산업혁명 문화기술 사회를 대비한 선진화된 학교

교장

- 민 주 - 민주적인 학교 문화를 설계하는 교장
- 공 정 - 실력 중심의 공정한 학교를 운영하는 교장
- 소 통 - 학교 구성원과 적극적으로 소통하는 교장

II 학교교육과정 운영

4차 산업혁명 문화기술 시대를 선도하는 창의적 인재 육성을 위한 교육과정을 운영하겠습니다. 2015개정 교육과정은 물론 새롭게 발표될 2022 개정 교육과정을 대비한 교육과정을 준비하며, 학생이 중심이 되는 우리학교에 적합한 학교교육과정을 개발하겠습니다. 글로벌 인재양성을 위한 실제적인 음악적 경험이 있는 교육과정, 문화기술을 활용한 교육과정, 외국어 중심의 차별화된 교육과정을 운영하겠습니다.

1 교육과정 운영 기본방향

- 창의형 융합형 인재육성을 위한 교육과정 운영
- 2015 개정 교육과정에 부합하는 역량 중심 교육과정 운영
- 2022 개정 교육과정을 대비한 교육과정 개발 및 운영
- 4차 산업혁명 문화기술 시대를 선도하는 인재 육성하는 교육과정 운영
- 권위 없는 열린 행정을 통한 학교 구성원 모두가 주인이 되는 학교운영

2 시대를 선도하는 전통예술 인재 양성

◆ 학생이 최우선시 되는 교육과정 편성

- 학생 맞춤형 교육이 가능한 교육과정 편성 - 수준별 수업편성
- 음악의 실제적 경험을 위한 다양한 선택과목 확대 - 멀티미디어 활용 수업

◆ 창의적 인재양성을 위한 다양한 실기 교수법 활용 및 개발

- 원격수업 대비한 원격합주 플랫폼 싱크룸 활용 교수법 개발 및 활용
- 도제식 교육을 보완할 수 있는 플립러닝(거꾸로 수업), PBL(문제중심 수업), 스토리텔링 수업 활용
- 전통문화를 기반으로 한 콘텐츠 개발을 위한 교수법 개발

◆ 실제적인 공연을 경험할 수 있는 교육과정 운영

- 미래의 전통 예술인으로 성장하기 위한 다양한 공연을 경험할 수 있는 교육과정 운영
- 학생들이 직접 만드는 목격한마당을 개최할 수 있는 기회 확대
- 교내에서 학생 개인 발표 및 소규모 공연 기회 확대 및 장려
- 다양한 분야에서 활동하는 국내·외 전통 예술가 초청 강연 및 진로 탐색 기회 제공

3

학생이 주도하는 교육과정 운영

◆ 자기주도적 학습을 위한 환경 지원

- 모든 학생들에게 학습 플래너 제공
- 연습실 활용의 극대화를 위한 연습실 리모델링
- 학습에 필요한 다양한 전공관련도서 확충
- 전공연습에 활용할 수 있는 미디어자료 온라인 플랫폼 개발 및 제공

◆ 학생이 중심이 되는 활동지원

- 목격한마당의 기획부터 실행 단계까지 적극 참여할 수 있는 환경조성
- 분기별 학생 토론회 개최를 통한 학생 토론 문화 정착
- 학교 운영에 대한 학생들의 다양한 의견 수렴 및 활동지원
- 학생들이 직접 예산 집행에 참여할 수 있는 기회 제공

◆ 글로벌 인재로의 역량 향상을 위한 동아리 활동지원

- 학생요구조사분석을 통한 동아리 개설
- 외국어 활용 동아리 적극 지원
- 글로벌 대상 영상·음향 콘텐츠 개발 동아리 지원
- 애플리케이션 개발 동아리 지원

◆ 질 높은 전공수업을 위한 교육과정

- 학생 수준별 수업을 통한 맞춤형 전공 수업 진행
- 전통 문화는 물론 새롭게 창작된 예술에 대한 수업 진행
- 교사의 연수 및 연찬 지원을 통한 수준 높은 수업 운영
- 인문학 및 인접학문을 경험할 수 있는 교육과정 운영
- 악, 가, 무가 융합된 통합 수업 교육과정 운영

◆ Know로 끝나는 것이 아닌 Do, Be가 되는 외국어 수업 진행

- 정규수업에서의 외국어 교육 강화
- 국악을 주제로 한 영어 말하기 대회 부활
- 외국어로 토론하고 발표하는 수업 강화
- 외국어를 활용한 콘텐츠 개발 교육 강화

◆ 공연실습 과목을 활용한 ICT 교육과정

- 악보를 제작하는 Notation Program(피날레, 시벨리우스 등) 교육 진행
- MIDI 활용 및 레코딩, 편집 프로그램(베가스, 로직스튜디오, 프로툴 등) 교육 진행
- 영상 제작 및 편집 프로그램(베가스, 프리미어, 파이널 컷 등) 교육 진행
- 전 세계인이 긍정적으로 반응할 수 있는 K-Culture 콘텐츠 개발 교육

◆ 예술가로의 자존감을 높이는 인성중심 교육과정

- 과도한 경쟁심으로 지쳐있는 학생을 위한 상담 프로그램 확대
- 가족과 떨어져 사는 기숙사생을 대상으로 한 꾸준한 상담 확대
- 자존감, 회복탄력성, 생명존중과 같은 주제의 교육 확대
- 교사, 학생, 학부모가 함께 참여하는 인성 강화 교육과정 확대
- 성인지감수성을 높이는 교육 강화
- 학교폭력예방교육, 성교육 및 안전교육 실시

III 학교교직원 관리 및 지원

공정하고 투명한 행정 및 인사가 이뤄지는 학교를 위해 자유로운 소통을 통한 적극적인 의사소통이 있는 학교로 운영하겠습니다. 교사가 수업에만 집중할 수 있는 환경을 제공하는 학교, 교직원의 안전과 복지가 보장되는 학교를 위한 지원을 아끼지 않겠습니다.

1 공정과 소통이 중심이 되는 학교

◆ 학교 구성원의 신뢰를 바탕으로 한 학교운영

- 투명하고 공정한 인사를 위한 인사자문위원회 활성화
- 학교 구성원과의 소통을 통한 엄정하고 투명한 예산집행
- 업무 분장에 대한 교사 의견 적극 수렴
- 교사가 중심이 되는 다양한 교내 위원회 구성

◆ 소통을 통한 학교 운영

- 학교 운영위원회, 학생회, 학부모회와의 적극적인 의사 소통을 통한 민주적인 학교 운영
- 학교 구성원의 주기적인 토론을 통한 소통 기회 확대 및 의견 반영
- 동문, 고문, 지역사회 위원과의 적극적인 의사소통을 통한 학교 운영 참여 기회 확대
- 외부 전문가와의 소통 및 의견 수렴을 통한 학교 운영의 전문화

2 높은 수준의 수업을 위한 교사 지원 운영

◆ 전문성 신장을 위한 지원 확대

- 개인 연주회, 국가행사 및 다양한 공연 참가에 대한 적극적인 지원
- 교육 현장에 바로 적용하고 활용할 수 있는 전공 교재 개발
- 공연 활동 및 연구 활동 하는 교사에 대한 활동비 지원
- 교사들이 중심이 되는 교과 연구 공동체 활동 지원
- 목격한마당 공연을 통해 자식 연찬을 할 수 있도록 다양한 프로그램 구성

◆ 시대를 선도하는 다양한 교수법 개발 지원

- 학습자 중심의 수업이 가능할 수 있도록 시설 확충 및 기자재 지원
- 수업사례 발표를 통한 교과별 교수법 공유
- 플립러닝, PBL, ICT활용과 같은 새로운 교수법에 대한 연수 지원
- 새로운 교육과정에 대비한 교육과정연수 내용 및 운영 방안 연수 지원
- 혁신적인 수업을 진행한 교사에 대한 우선적 표창 등 가점부여

3 공정하고 투명한 인사관리

- 출신이나 배경이 아닌 실력 중심의 교직원 선발
- 교직원 선발시 각 분야 전문성을 갖고 있는 심사위원 초빙
- 교사들의 의견을 적극 수렴한 부서 및 업무분장 결정
- 인사자문위원회가 중심이 되는 인사 진행

4 교직원의 안전이 최우선 되는 학교운영

◆ 민원에 대한 적극적인 보호

- 교직원을 보호할 수 있는 강력한 인프라구축을 통한 교직원 안전 지원
- 민원발생시 유관기관과의 협력을 통해 발 빠르게 대응하여 교직원 보호
- 교권과 관련된 다양한 교육 및 연수를 통한 교권에 대한 이해도 강화

◆ 교직원의 정신적 안정을 위한 학교문화 조성

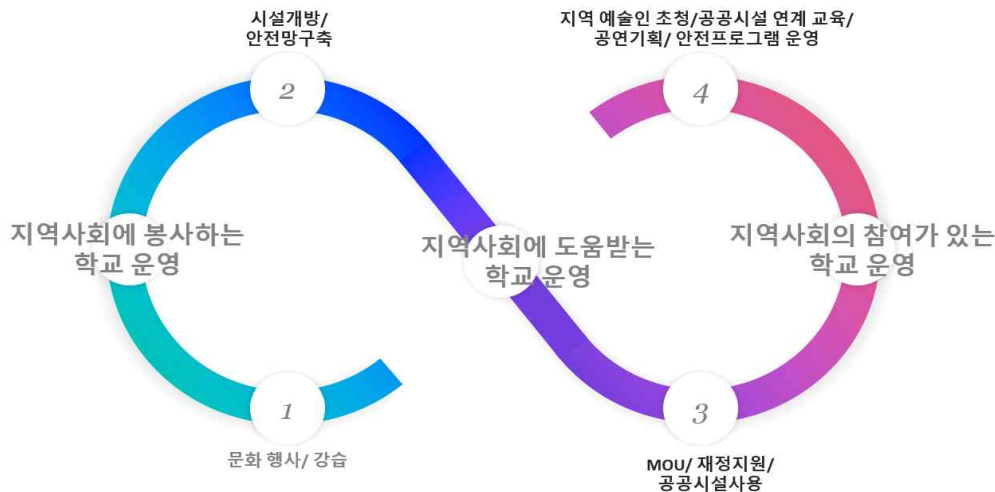
- 전체 교직원 대상 정기적인 상담 프로그램 제공
- 체력 증진을 위한 실내 운동 기구 설치 및 운영
- 깨끗하고 쾌적한 교사휴게실 조성 및 운영
- 권위 위주가 아닌 소통이 강조된 학교문화 조성

5 다양한 복지 혜택 제공

- 교장실을 자유롭게 소통할 수 있는 열린 공간으로 항상 개방
- 탕비실에 교직원을 위한 커피 및 간식 제공
- 교직원을 위한 체력 단련실 확충 운영
- 교사 휴게실에 안마의자 설치 및 운영

IV 지역사회 연계 활동

지역사회와의 끈끈한 연계를 통해 우리 학교의 특수성을 활용하여 지역에 봉사하며, 우리 학교는 지역사회로 부터 도움을 받고 더 나아가 지역사회의 협의를 통한 학교 운영 참여의 기회 제공할 것입니다.



1 지역사회에 봉사하는 학교 운영

- 지역사회에서 주관하는 문화행사에 적극적인 공연 지원
- 지역사회 주민을 위한 국악 강습 및 상설공연 제공을 통한 저변확대
- 지역사회 주민을 위한 교내 특정 시설개방(예: 특정 합주실)
- 지역사회와 협력하여 국악길의 특수성을 주제로 한 행사 개최

2 지역사회에 도움받는 학교 운영

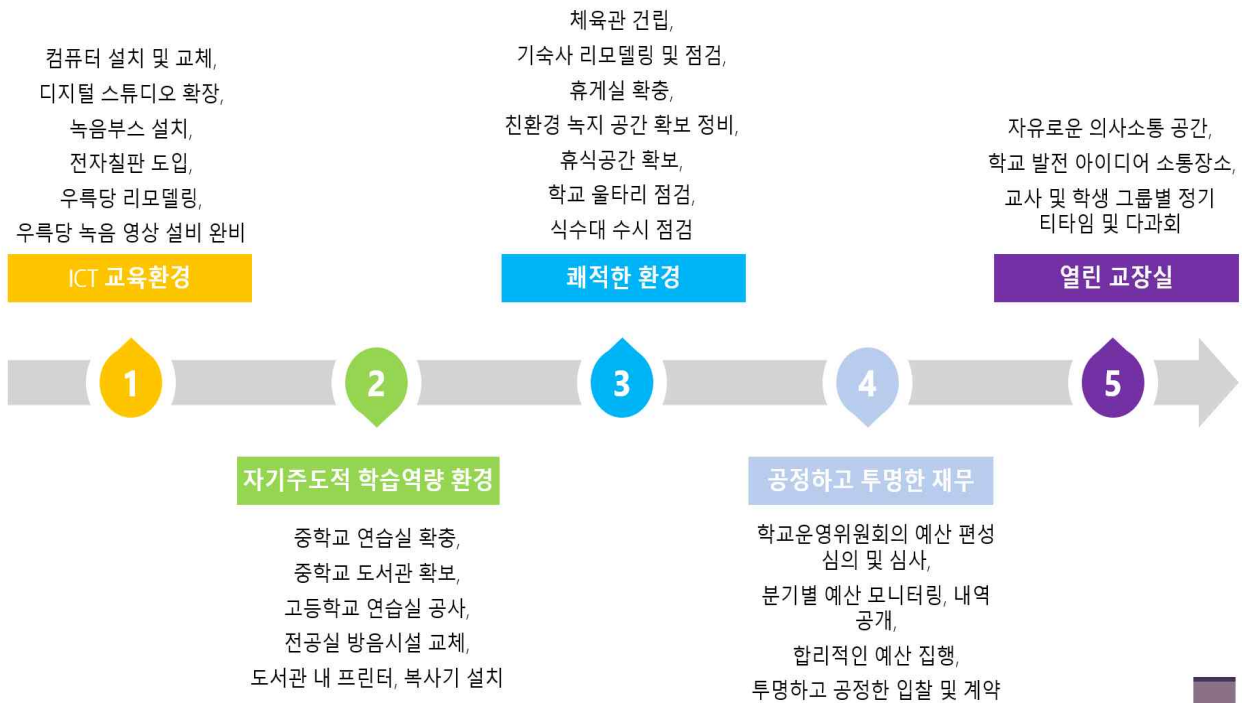
- 지역사회 구성원과의 협력을 통한 학생 안전망 구축
- 지역사회와의 MOU를 통한 상호보완적인 협력관계 구축
- 지역사회 행정기관과의 적극적인 소통을 통한 재정지원마련
- 지역의 공공시설 사용에 대한 협조체계 구성

3 지역사회의 참여가 있는 학교 운영

- 지역의 다양한 예술인을 초청하여 진로 탐색 기회 제공
- 지역의 공공시설과 연계한 다양한 교육실시(예: 소방서-안전교육)
- 지역주민을 위한 공연 기획에 지역사회 구성원의 참여 유도
- 학교와의 연계를 통한 지역사회 안전 프로그램 구축 및 운영

V 시설, 환경, 재무 등 일반경영

4차 산업혁명 문화기술의 시대에 부합하는 ICT 교육환경을 위한 시설 확충은 물론 갈수록 강조되고 있는 자기주도적 학습 역량 향상을 위해 시설 개선을 하겠습니다. 더불어 누구나 편하게 학교를 이용할수 있는 쾌적한 환경을 조성하고자 합니다. 또한 국민의 세금으로 운영되는 예산을 공정하고 투명하며 합리적 운영을 하겠습니다.



1 ICT 교육환경을 위한 시설 개선

- ICT 교육 강화를 위해 중·고등학교에 컴퓨터 설치 및 교체
- 콘텐츠 수업을 위한 디지털 스튜디오 확장 및 녹음부스 설치
- 4차 산업혁명에 부합하는 교육을 위한 각 교실 전자칠판 도입
- 우측당 보완하여 마이크를 사용하지 않는 공연장으로 리모델링
- 우측당 녹음, 영상 시설 확충하여 실시간 녹음과 영상 제작 설비 완비
- 녹음시설, 영상 촬영 및 편집 시설 확충

2 자기주도적 학습역량 향상을 위한 시설개선 및 확충

- 학생 맞춤형 교육을 위한 중학교 개인연습실 확충
- 고등학교 개인연습실 방음 보완공사 및 바닥 난방 설치
- 자기주도적 학습 능력 향상을 위한 중학교 도서관 확보
- 전공실 방음시설 교체
- 도서관 내 프린터 또는 복사기 재설치 활용

3 쾌적한 환경을 위한 시설 확충 및 정비

- 계절과 날씨에 상관없이 체육활동을 할 수 있는 체육관 건립.
- 기숙사 환경개선을 위한 리모델링 및 시설 수시 점검
- 학생 및 교직원을 위한 휴게실 확충
- 학생 및 교직원의 안전과 보호를 위한 안전망 구축
- 친환경 녹지 공간 확보와 정비
- 벤치 또는 휴식 공간을 확보하여 휴식을 취할 수 있는 공간 제공
- 학교 울타리 점검, 특히 학교 측면과 후면 울타리 안정성 검사와 보수 및 재설치
- 식수대 수시점검으로 안전한 식수 공급

4 공정하고 투명한 재무관리

- 예산 편성 시 학교운영위원회의 철저한 심의, 심사
- 예산 운영의 공정성을 위해 분기별 모니터링, 예산·결산 내역 공개.
- 예산 집행에 있어서 학교 회계 및 법령 준수하고 투명하고 공정하며 합리적으로 편성, 운영
- 투명하고 공정한 입찰 및 계약진행

5 열린 교장실 운영

- 교장실을 자유로운 의사소통을 위한 열린 공간으로 만들어 교직원뿐만 아니라 학생들의 집단지성을 통한 학교 발전 아이디어 소통장소로 활용
- 정기 및 수시 / 교사 및 학생 그룹별 / 티타임, 다과회 등 활용